



ФОНД СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

**ПРОГРАММА
МАСТЕР-КЛАССА
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ»**

23 ноября 2011 ГОДА

**Место проведения: г. Тверь, Бизнес-центр на базе ТОУНБ
им. А.М. Горького**

Время проведения: 16.00-19.30

***Лектор: кандидат экономических наук, финансовый
директор ЗАО «ДКС» Дадеркина Елена Николаевна***

Время	Мероприятия
15.45-16.00	Регистрация участников
16.00-16.55	Бюджетирование как инструмент управления предприятием. Содержание механизма бюджетирования, его возможности. Когда необходимо внедрять бюджетирование на предприятии? Методика бюджетирования. Виды бюджетов, их особенности и различия в применении. Период бюджетирования и его взаимосвязь с производственным циклом
16.55-17.30	Состав бюджета предприятия. С чего начать? Разделение предприятия на центры финансовой ответственности. Варианты формирования финансовой структуры предприятия. Бюджетирование «сверху вниз» и «снизу вверх». Распределение функций и сфер ответственности между центрами финансовой ответственности.
17.30-17.40	Кофе-брейк
17.40-18.25	Организация документооборота при подготовке бюджета. Бюджетные регламенты. Практикум: постановка бюджетирования на примере тверского предприятия ЗАО «ДКС».
18.25-19.10	Управление процессом бюджетирования. Бюджетный комитет. Контроль над исполнением бюджета. Контроль и анализ отклонений, корректировка бюджетов.
19.10-19.30	Консультирование и тестирование